



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA  
APPALTI  
E APPROVVIGIONAMENTI

**GARA EUROPEA A PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI DIREZIONE LAVORI, COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE E PRATICA ANTINCENDIO, DELL’INTERVENTO DI REALIZZAZIONE STUDENTATO BATTIFERRO - COSTRUZIONE NUOVO EDIFICIO PER RESIDENZA STUDENTI – VIA DELLA BEVERARA – BOLOGNA**

**CUI: S80007010376202400050 - CUP: J37B16000640006 - CIG: B30F7D8974**

## DECISIONE DI CONTRARRE

### LA DIRIGENTE

- VISTO** il D.Lgs. 31/03/2023, n. 36 “Codice dei contratti pubblici” e in particolare il comma 1 dell’art. 17 secondo il quale *“prima dell’avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte”*;
- VISTI** gli articoli 13 comma 1 e l’art. 2 comma 1 lett. b) Allegato I.1 del Codice ai sensi dei quali *“le disposizioni del codice si applicano ai contratti che comportino nuovi affidamenti di lavori, servizi e forniture”* e s’intendono contratti di appalto o appalti pubblici *“i contratti a titolo oneroso stipulati per iscritto tra uno o più operatori economici e una o più stazioni appaltanti e aventi per oggetto l’esecuzione di lavori, la fornitura di beni o la prestazione di servizi”*, compresi quindi anche i servizi di architettura e ingegneria vista la serie di disposizioni, sparse nel testo del Codice, che costituiscono nell’insieme il complesso della disciplina di riferimento per l’affidamento dei servizi attinenti all’architettura e all’ingegneria e gli altri servizi tecnici;
- VISTO** l’art. 114 comma 6 del Codice che ammette la possibilità per la stazione appaltante di affidare l’incarico di Direzione Lavori con le modalità previste dal Codice stesso, qualora non disponga delle competenze o del personale necessario ovvero nel caso di lavori complessi;
- VISTI** l’art. 2 comma 5 dell’Allegato I.13 del Codice ai sensi del quale in caso di utilizzo della metodologia Building Information Modeling – BIM deve essere riconosciuto un *“incremento percentuale pari al 10 per cento sul complessivo di calcolo degli onorari e prima dell’applicazione della percentuale relativa alle spese e oneri accessori, che sono calcolate anche sull’incremento percentuale BIM”* e l’art. 41 comma 15 che rinvia a tale Allegato per *“ le modalità di determinazione dei corrispettivi per le fasi progettuali da porre a base degli affidamenti dei servizi di ingegneria e architettura, commisurati al livello qualitativo delle prestazioni e delle attività relative alla progettazione di fattibilità tecnica ed economica ed esecutiva di lavori, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, alla direzione dei lavori, alla direzione di esecuzione, al coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione [...]”*;



- VISTO** l'art. 8, comma 2, del Codice ai sensi del quale *“Le prestazioni d’opera intellettuale non possono essere rese dai professionisti gratuitamente, salvo che in casi eccezionali e previa adeguata motivazione. Salvo i predetti casi eccezionali, la pubblica amministrazione garantisce comunque l’applicazione del principio dell’equo compenso”* e della Legge 21 aprile 2023 n. 49, recante *“Disposizioni in materia di equo compenso delle prestazioni professionali”*;
- CONSIDERATI** i dubbi interpretativi in ordine alle modalità di applicazione dell’equo compenso per le prestazioni professionali, come definito dalla legge 49/2023 e, in particolare, alla valenza da attribuire alle tabelle dei corrispettivi richiamate dall’Allegato I.13, espressi dall’Autorità Nazionale Anticorruzione nell’Atto del Presidente del 27/06/2023 nella Delibera del 20/07/2023 n. 343, nel successivo Atto del Presidente del 25/10/2023, nella Delibera 28/02/2024 n. 101, nella Nota del 19/04/2024, pubblicata il 23/04/2024 sul portale ANAC <https://www.anticorruzione.it/-/news.23.04.24.equocompenso> e, da ultimo, nel Documento pubblicato il 23/07/2024 sul Portale ANAC <https://www.anticorruzione.it/en/-/codice-appalti-numerose-criticita%3%A0.-le-proposte-di-anac-per-la-revisione> che ha ribadito la necessità di chiarire se attraverso la legge 49/2023 il legislatore abbia reintrodotto dei parametri professionali minimi e, in caso positivo, quale possa essere il ribasso massimo che conduce a ritenere il compenso equo;
- CONSIDERATO** che i medesimi dubbi interpretativi sono stati manifestati dalla più recente giurisprudenza amministrativa che, dapprima, ha escluso la possibilità di effettuare un ribasso percentuale sul compenso dei professionisti (TAR Lazio, sez. V-ter, 30/04/2024 n. 8580 e TAR Venezia, sez. II, 03/04/2024, n. 632) ma, successivamente, lo ha invece ammesso, facendo leva su quanto indicato da ANAC, nel già citato parere di precontenzioso n. 101 del 28/02/2024 in merito alla facoltà di rimettere tale decisione alla discrezionalità della Stazione appaltante (TAR Campania, Salerno, sez. II, 16/07/2024 n. 1494);
- DATO ATTO** che, nonostante il Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti nella risposta all’interrogazione n. 5-02200 del 26/03/2024 presentata alla Camera dei Deputati in VIII Commissione (Ambiente, territorio e lavori pubblici) abbia anticipato che *“nella prossima seduta della Cabina di regia siano concordate le modalità per chiarire il coordinamento tra i due interventi normativi al fine di fornire un chiarimento alle stazioni appaltanti sotto forma di parere, ovvero tramite gli appositi coordinamenti normativi”*, alla data del presente provvedimento la Cabina di Regia non si è ancora pronunciata;
- VISTO** lo schema di bando-tipo n. 2/2023 nel quale, nelle more del chiarimento richiesto alla Cabina di regia, ANAC tra le tre possibili soluzioni paventate ha indicato come preferibile quella che ammette come possibile il ribasso limitatamente alle spese generali, ovvero alla parte di costo che esula dal compenso professionale, posto il divieto di sottoporre a ribasso il compenso professionale individuato sulla base delle tabelle ministeriali;



- ATTESO** quanto sancito dall'art. 2, comma 3, ultimo cpv, del Codice che espressamente dispone *“non costituisce colpa grave la violazione o l'omissione determinata dal riferimento a indirizzi giurisprudenziali prevalenti o a pareri delle autorità competenti”*;
- VISTO** l'art. 15, comma 4 del Codice secondo il quale *“Ferma restando l'unicità del RUP, le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, possono individuare modelli organizzativi, i quali prevedano la nomina di un responsabile di procedimento per le fasi di programmazione, progettazione ed esecuzione e un responsabile di procedimento per la fase di affidamento. Le relative responsabilità sono ripartite in base ai compiti svolti in ciascuna fase, ferme restando le funzioni di supervisione, indirizzo e coordinamento del RUP”*;
- VISTO** il Comunicato del Presidente ANAC dell'08/03/2024 che ha previsto che, nelle more delle necessarie implementazioni dei sistemi informativi dell'Autorità e dei conseguenti adeguamenti da parte delle Piattaforme di approvvigionamento digitale, al fine di agevolare le attività di competenza delle stazioni appaltanti e degli enti concedenti, si ritiene utile consentire l'accesso ai sistemi dell'Autorità da parte dei responsabili di fase a prescindere dalla preventiva indicazione ad opera del RUP e a tal fine, in via transitoria e fino a nuove comunicazioni, i responsabili di fase devono registrarsi a sistema autonomamente, selezionando il profilo di RUP;
- VISTO** l'art. 36 commi 1 e 2 dello Statuto di Ateneo, emanato con Decreto Rettorale n. 1203 del 01/01/2012, come modificato con Decreto Rettorale n. 236/2024 del 20/02/2024, relativo ai Dirigenti;
- VISTO** l'art. 60-ter del Regolamento per l'Amministrazione la Finanza e la Contabilità, emanato con Decreto Rettorale n. 1693 del 29/12/2015, ai sensi del quale la determina a contrarre è adottata dal Dirigente competente, tenuto conto delle disposizioni del Direttore Generale sull'organizzazione degli uffici;
- VISTI** la delibera del Consiglio di amministrazione del 21/07/2020 di istituzione e il Provvedimento del Direttore Generale Rep. 274 Prot. 9802 del 19/01/2021 di attivazione dell'Area Appalti e Approvvigionamenti - APAP;
- VISTO** il provvedimento del Direttore Generale Rep. 8054 Prot. 387024 del 15/12/2022 con il quale è stato conferito l'incarico di Dirigente dell'Area Appalti e Approvvigionamenti alla dott.ssa Paola Mandelli;
- VISTI** i provvedimenti Rep. 6 Prot. 91 del 02/01/2023 e Rep. 164 Prot. 57313 del 29/02/2024 della Dirigente dell'Area Appalti e Approvvigionamenti di riorganizzazione dell'assetto complessivo dell'Area Appalti;
- VERIFICATO** che il Programma Triennale 2024-2026 delle acquisizioni di beni e servizi, adottato e approvato dal Consiglio di amministrazione in data 30/01/2024, è stato aggiornato con



Provvedimento del Direttore Generale, dott.ssa Sabrina Luccarini, Rep. 220039 Prot. 4725 del 31/07/2024 con l'inserimento dell'affidamento del servizio di architettura e ingegneria di Direzione Lavori, Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e Pratica Antincendio dei lavori di realizzazione Studentato Battiferro - costruzione nuovo edificio per residenza studenti – via della Beverara – Bologna;

**PRESO ATTO**

che l'affidamento si rende necessario in seguito alla razionalizzazione dell'impiego delle risorse umane dell'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità – ATEs e al trasferimento di altri interventi, inseriti nell'elenco annuale 2024, alla risorsa interna cui è stato affidato l'incarico di Direzione Lavori e non sono disponibili ulteriori profili professionali da assegnare allo svolgimento dell'incarico, tenuto altresì conto della complessità dell'intervento di esecuzione lavori per la costruzione di nuovo edificio per residenza studenti – cd. Studentato Battiferro sito in via della Beverara – Bologna;

**CONSIDERATO**

che l'affidamento dei servizi di architettura e ingegneria di Direzione Lavori e Coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione è strettamente connesso all'esecuzione dei lavori per la realizzazione dello studentato sopra citato, procedura aperta pubblicata il 24/07/2024 - CIG: B28AC3F6B6, e che la realizzazione dello studentato rientra nel programma di finanziamento ministeriale MUR - IV bando 338 - Legge n. 338 del 14/11/2000 e legge n. 388 del 23/12/2000 – Bando D.M. n. 937 del 29/11/2016,;

**VISTO**

il Provvedimento Rep. 3598 – Prot. 163699 del 16/06/2023, adottato dalla dott.ssa Evarita D'Archivio, allora Dirigente dell'Area Tecnica Edilizia e Sostenibilità-ATES, di nomina dell'Ing. Mara Di Nardo, dipendente in servizio presso il Settore Supporto tecnico, innovazione digitale e sostenibilità della medesima Area, quale Responsabile Unico del Progetto - RUP ai sensi dell'art. 15 comma 1 del D.Lgs. 36/2023, nonché il Provvedimento Rep. 5277 – Prot. 269830 del 12/09/2024, adottato dall'Arch. Anna Vecchi, delegata della Dirigente dell'Area Tecnica Edilizia e Sostenibilità – ATEs, di nomina l'Arch. Maria Pazzaglia, dipendente in servizio presso l'Ufficio Digitalizzazione e sostenibilità della medesima Area, quale Direttore dell'esecuzione del contratto ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 36/2023;

**PREMESSO CHE**

con la relazione tecnica Prot. 269830 del 12/09/2024 il RUP ha definito gli obiettivi e gli aspetti principali dell'appalto da affidare:

- oggetto dell'appalto sono i servizi di architettura e ingegneria di Direzione Lavori, Coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione e Pratica antincendio relativi alla costruzione di nuovo edificio per residenza studenti – cd. Studentato Battiferro sito in via della Beverara – Bologna, con la previsione dell'eventuale utilizzo della metodologia Building Information Modeling – BIM qualora sia richiesto dall'esecuzione dei lavori;
- il valore massimo stimato dell'appalto ai sensi dell'art. 14 comma 4 del Codice è pari a € 984.552,52, al netto di oneri previdenziali e IVA di cui:



- € 820.460,43 corrispettivi complessivi, compreso l'incremento 10% BIM sulle prestazioni effettivamente interessate dall'applicazione della metodologia, quali Qcl.01, Qcl.03, Qcl.10 ai sensi dell'art.2 comma 5 Allegato I.13 e dell'art.41 comma 15 del Codice, composti da:
  - € 699.872,41 compensi
  - € 120.588,02 spese e oneri
- € 164.092,09 importo massimo del quinto d'obbligo in caso di variazioni in aumento;
- l'importo a base di gara e **soggetto a ribasso**, pari a € 120.588,02 è rappresentato dalle sole spese ed oneri ed è determinato in attuazione del decreto Ministro della Giustizia 17/06/2016 "Approvazione delle Tabelle dei corrispettivi commisurati a livello qualitativo delle prestazioni di progettazione adottato ai sensi dell'art. 24, comma 8 del D.Lgs. 50/2016" aggiornato al D.Lgs. 36/2023 e relativo Allegato I.13:

A)	Direzione lavori – spese e oneri	78.207,17
B)	Incremento 10% BIM – spese e oneri	5.829,66
C)	Coordinamento sicurezza in esecuzione – spese e oneri	34.009,76
D)	Pratica antincendio – spese e oneri	2.541,43
A) + B) + C) + D)	<b>Importo complessivo</b>	<b>120.588,02</b>

- le specifiche prestazioni e i relativi corrispettivi sono riportati dettagliatamente nelle Tabelle determinazione corrispettivi allegate al disciplinare di gara;
- l'appalto verrà affidato in un unico lotto poiché è fondamentale garantire coerenza e allineamento tra tutte le prestazioni tecniche previste dal progetto, la cui gestione coordinata si rende necessaria vista la complessità dell'opera e il carattere di innovazione che racchiude in sé;
- la durata complessiva dell'appalto è stabilita in 1275 giorni naturali e consecutivi di cui 1095 giorni per l'attività di Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza e 180 giorni per la Pratica antincendio. In caso di ritardo rispetto al termine di esecuzione fissato per ognuna delle fasi, è individuata una penale per ciascun giorno di ritardo pari all'uno per mille, calcolata sull'importo contrattuale. Tale penale non potrà superare il 10% del medesimo importo. Tenuto conto del finanziamento ministeriale, prima della stipula e previo accordo dell'aggiudicatario, si prevede di valutare il ricorrere di condizioni che consentono l'esecuzione anticipata del contratto (art. 17 comma 8 del Codice) dandone atto a verbale;
- ha indicato la possibilità di modificare il contratto in corso di esecuzione nelle seguenti ipotesi:
  - variazione fino a concorrenza del quinto dell'importo del contratto, qualora in corso di esecuzione si renda necessario un aumento o una



diminuzione delle prestazioni fino alla concorrenza del quinto dell'importo del contratto. Qualora risultasse che l'esecuzione dei lavori dello Studentato Battiferro non prevederà l'utilizzo della metodologia Building Information Modeling – BIM, ne deriverà la variazione in diminuzione pari a € 39.664,04 (trentanovemilaseicentosessantaquattro/04) al netto del ribasso percentuale offerto. In questi casi la stazione appaltante potrà imporre all'aggiudicatario l'esecuzione alle condizioni originariamente previste. In questi casi l'aggiudicatario non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto sulla base delle disposizioni dell'art. 120, comma 9 del D.Lgs. 36/2023;

- ai sensi dell'articolo 104, comma 11 del Codice, i compiti essenziali previsti dal presente appalto di Direttore dei Lavori, Coordinatore della Sicurezza in fase di esecuzione e Professionista antincendio dovranno essere direttamente svolti dall'offerente o, nel caso di offerta presentata da un raggruppamento, da un partecipante al raggruppamento;
- non è ammesso il ricorso al subappalto a cascata, in considerazione della natura specialistica delle prestazioni tecniche in oggetto, che dovranno essere espletate da specifiche figure professionali con adeguate competenze, già indicate in sede di presentazione dell'offerta e personalmente responsabili, secondo quanto previsto dall'art. 119, comma 2 e comma 17 del Codice;
- ai fini della partecipazione alla procedura il sopralluogo è meramente facoltativo;
- la garanzia provvisoria per la partecipazione alla procedura, il cui importo è riportato nel disciplinare di gara, è proposta nella misura del 2%, ritenuta proporzionata e adeguata alla natura delle prestazioni oggetto del contratto, in base all'art. 106 del D.Lgs. 36/2023. Nel disciplinare sono inoltre dettagliate le riduzioni e relative percentuali riconosciute;
- l'aggiudicazione avviene con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità prezzo ai sensi dell'art. 108, comma 2 lett. b) del Codice;
- i criteri di selezione degli operatori economici e tra questi i requisiti di idoneità professionale, economico-finanziari e tecnico-organizzativi, nonché i criteri e sub-criteri di valutazione con l'attribuzione dei relativi punteggi, la soglia di sbarramento, i coefficienti per il calcolo dei punteggi dell'offerta tecnica, la formula per la valutazione dell'offerta economica sono puntualmente specificati nel disciplinare di gara allegato al presente provvedimento;

#### RITENUTO

che, al fine di valutare la congruità, la serietà, la sostenibilità e la realizzabilità delle offerte presentate dagli operatori economici, si adotta il criterio secondo il quale si considerano anomale le offerte che presentano sia i punti relativi al prezzo, sia la



somma dei punti relativi agli altri elementi di valutazione, entrambi pari o superiori ai quattro quinti dei corrispondenti punti massimi previsti dal disciplinare, senza limitare la verifica all'ipotesi in cui il numero dei concorrenti sia pari o inferiore a tre, tenuto conto dell'art. 110 del Codice e del Bando tipo Anac 1/2023;

**PRESO ATTO**

che la spesa massima stimata dei servizi tecnici oggetto della presente decisione pari a **€ 1.041.000,19** comprensivi di oneri previdenziali 4% e IVA 22%, inclusa nel quadro economico generale per l'intervento pari a **€ 18.389.664,00**, trova copertura alle seguenti coordinate contabili:

**ATES - UA.A.AMM.ATES**

**Progetto EA2019\_STUDBATTIFERRO\_1LOTTO\_TARTARI**

**Voce coan: CA.EC.02.08 - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

e che pertanto le risorse necessarie all'opzione prevista per quinto d'obbligo saranno impegnate solo nell'eventualità in cui questo venga disposto;

**DATO ATTO**

che avverso il presente provvedimento è possibile proporre ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale – TAR dell'Emilia-Romagna via D'Azeglio, 54 - 40123 Bologna – PEC: [tarbo-segrprotocolloamm@ga-cert.it](mailto:tarbo-segrprotocolloamm@ga-cert.it)

**DISPONE**

- di indire ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023 di una procedura aperta per l'affidamento dei servizi di Direzione Lavori, Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e Pratica Antincendio dell'intervento di realizzazione Studentato Battiferro - costruzione nuovo edificio per residenza studenti – Via della Beverara – Bologna
- di adottare, per la selezione dell'operatore economico, i requisiti di ammissione individuati dal Responsabile del Progetto che risultano congrui e proporzionati a fronte dello scopo perseguito dall'Università, tali da consentire di ampliare quanto più possibile la platea dei potenziali concorrenti, garantendo al contempo che il soggetto affidatario abbia comunque la solidità organizzativa e l'idonea esperienza pregressa per il corretto espletamento dei lavori;
- di utilizzare il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo ex art. 108 del D.Lgs. 36/2023 sulla base dei criteri di valutazione qualitativi e relativi fattori ponderali, nonché gli ulteriori elementi individuati nella *lex specialis* per la valutazione delle offerte e che risultano pertinenti rispetto all'oggetto dell'appalto;
- di fare ricorso per la valutazione delle offerte all'inversione procedimentale, di cui all'art. 107 comma 3 del Codice appalti, che consente di esaminare le offerte tecniche ed economiche prima della verifica dell'idoneità dei concorrenti;
- di riservare all'Ateneo la facoltà di aggiudicare l'appalto anche in presenza di una sola offerta ritenuta valida purché ritenuta conveniente e adeguata dall'Amministrazione;
- di nominare con successivo provvedimento, da adottarsi dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte, la Commissione giudicatrice ai sensi dell'art. 93 comma 1 del D.Lgs. 36/2023, la quale valuterà le offerte secondo i criteri e sub-criteri, i coefficienti e le formule descritti nel dettaglio all'interno del disciplinare di gara;
- di nominare, data la complessità della gara, il Seggio di gara per l'avvio delle operazioni di gara, il controllo della documentazione amministrativa, la verifica dei requisiti e il supporto alla Commissione e



al RUP, i cui componenti vengono individuati tra il personale in servizio presso il Settore gare sopra soglia lavori e servizi tecnici dell'Area Appalti e Approvvigionamenti dell'Università e che risulta così composto: dott.ssa Ludovica Turchi, dott.ssa Vittoria Speranza e sig. Francesco Vigna. Supplente: dott.ssa Marianonietta Sergi.

### DISPONE ALTRESÌ

- di nominare la dott.ssa Ludovica Turchi quale Responsabile di procedimento per la fase di affidamento della gara europea a procedura aperta per l'affidamento dei servizi di Direzione Lavori, Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e Pratica Antincendio, dell'intervento di realizzazione Studentato Battiferro - costruzione nuovo edificio per residenza studenti – via della Beverara – Bologna;
- lo svolgimento della procedura mediante la piattaforma telematica di negoziazione **Sistema per gli Acquisti Telematici dell'Emilia-Romagna (SATER)** gestita da Intercent-ER in virtù dell'accordo di collaborazione con l'Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici, Intercent-ER prorogato al 31/12/2026;
- l'aggiudicazione della procedura dovrà intervenire nel termine di **nove mesi** dalla pubblicazione della presente decisione di contrarre, secondo quanto previsto dall'art. 17, comma 3 del D.Lgs. 36/2023;
- si potrà aggiudicare la procedura anche in presenza di una sola offerta pervenuta attraverso la piattaforma SATER;
- il provvedimento di aggiudicazione diverrà efficace dall'avvenuta verifica con esito positivo della permanenza dei requisiti generali e speciali dichiarati dal concorrente in sede di gara, ai sensi dell'art. 17 comma 5 del D.Lgs. 36/2023;
- per la stipula del contratto dovrà osservarsi il periodo di *stand still* (35 giorni);
- la stipula del contratto avverrà in modalità elettronica con firma digitale a mezzo di scrittura privata ai sensi dell'art. 18 del Codice degli Appalti;
- l'Università corrisponderà all'ANAC un contributo pari a € 410,00;

### APPROVA

i seguenti documenti di gara:

- Disciplinare di gara e relativi allegati:
  - Domanda di partecipazione – Allegato n. 1
  - Scheda composizione Gruppo di Lavoro - Allegato n. 2
  - Scheda requisiti tecnico-professionali – Allegato n. 3
  - Dichiarazione sostitutiva ai fini del rilascio della informazione antimafia – Allegato n. 4
  - Schema Relazione Sub-criterio A.1 – Allegato n. 5
  - Schema Relazione Sub-criterio A.2 – Allegato n. 6
  - Schema Proposta potenziamento Sub-criterio B.2 – Allegato n. 7
  - Offerta di Gestione Informativa Sub-criterio B.4 – Allegato n. 8
- Schema di contratto



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA  
APPALTI  
E APPROVVIGIONAMENTI

La Dirigente  
dott.ssa Paola Mandelli  
*firmato digitalmente*